

Conférence Nouveau Ministère de la Défense à Balard

d'André Volpelier

du 19 juin 2014

A l'invitation de Claude Trabuc, André Volpelier présente le programme et l'avancement des travaux du nouveau ministère de la défense sur le site de Balard à Paris XVe.

Afin de mieux comprendre l'organisation du site et les enjeux de ce programme ambitieux, un feuillet est remis aux participants. Il comprend la présentation du site, l'organisation du programme et les dispositions prévues pour permettre l'écoulement des trafics supplémentaires attendus dans le quartier. Le compte rendu de la réunion, organisée le 24 juin 2011 par le ministre de la Défense Gérard Longuet, indique en outre les bénéfices attendus pour les habitants du XVe arrondissement de Paris.

L'originalité du projet est due à ses caractéristiques architecturales innovantes, à la dévolution d'un contrat de partenariat public-privé (PPP) et à la dimension des ouvrages construits ou rénovés.

Le nouveau ministère va regrouper tous les services d'Etat-Major et ceux de la logistique associée. On a utilisé le terme Pentagone par référence au dispositif de défense américain, mais également parce qu'il repose sur les cinq divisions que sont les états-majors de l'armée de terre, de l'air et de la marine ainsi que la DGA- délégation générale de l'armement et le SGA- secrétariat général de armées. Cette organisation schématique va se retrouver dans l'expression architecturale du ministère qui a été retenue à l'issue d'un concours de conception-construction. Actuellement, le Ministre Jean-Yves Le Drian est assisté du Chef d'Etat-major des Armées Pierre de Villiers, du général Bertrand Ract-Madoux pour l'armée de terre, de Général Denis Mercier pour l'armée de l'air, de l'amiral Bertrand Rogel pour la marine, de l'ingénieur général Laurent Collet-Billon pour la DGA et du contrôleur général Jean-Paul Bodin pour le SGA.

La procédure mise en œuvre par le ministère, sous la directive d'Hervé Morin, a permis de désigner le Groupement conduit par Bouygues dont l'architecture du projet a été confiée à 3 équipes conduites par Nicolas Michelin pour le bâtiment principal du site central, Pierre Bolze pour la rénovation de la cité de l'air à l'Est et Jean-Michel Wilmotte pour les bâtiments de bureaux à l'Ouest. Le permis de construire a été délivré par le Préfet de Paris le 21 février 2012, après le refus de la Mairie de Paris. Ce permis prévoit notamment la création d'une sortie du métro Place Balard sur le boulevard Victor.

La communication du ministère sur les différentes fonctions de chacun des bâtiments reste discrète, mais les grandes lignes sont connues. La parcelle centrale (parcelle Valin) est dévolue au ministère proprement dit. Elle reliée par une passerelle au-dessus de l'avenue de la porte de Sèvres à la parcelle orientale (parcelle Victor) : l'ancienne Cité de l'air, où seront regroupées des fonctions de support. La tour F, qui a reçu des brises soleil vrillés en forme d'hélice, est destinée à l'hébergement du personnel militaire. La tour A, livrée en 1979 pour la DGA, a été

complètement « reconstruite », de même que l'immeuble de l'ENSTA, situé à proximité de la future tour Triangle de 180 mètres de hauteur dont le permis est en cours d'instruction.

Sur la parcelle Valin, le bâtiment classé Monument historique de Perret a été conservé et réhabilité. Le nouveau bâtiment du ministère a une architecture originale de basse consommation énergétique. Il a reçu une toiture à « facettes furtives » composée de cellules photovoltaïques correspondant à 80% des besoins en énergie. Trois émergences, faisant référence aux trois armes, permettent une ventilation naturelle rafraîchissante ; les bureaux étant posés sur pilotis autour d'un patio central pentagonal. Les voies de circulation relieront l'entrée principale, les deux places d'armes, les accès de parkings et les services. Les 900 nouvelles places de parkings en sous-sol ajoutées aux 450 places existantes permettent de libérer les espaces pour un traitement paysager horizontal. Les surfaces de bureaux de 280000 m² se répartissent en 50% de constructions neuves et 50% de bâtiments rénovées.

Le site doit accueillir 9300 militaires et civils. Les équipements de bureaux seront entièrement nouveaux ainsi que les réseaux informatique et bureautique. On prévoit 350 salles de réunion, une salle de prestige et un auditorium. Le site intégrera différents services permettant une vie sur place plus confortable : pôle de restauration, petite enfance (crèches), pôle de secours (pompiers), pôles médical et social, centre sportif et piscine, pôle média. La crèche et la piscine seront partiellement accessibles aux habitants du quartier.

Sur la parcelle Ouest, séparée du ministère par une avenue nouvelle, les travaux viennent de commencer. Il s'agit de construire quatre immeubles locatifs de bureaux permettant au groupement des constructeurs « Opale » d'assurer un équilibre financier à l'opération. En effet, si la charge locative annuelle pour le ministère est de 130M€, elle correspond au coût des bureaux actuels. Le ministère espère en outre récupérer le produit de la vente des bâtiments libérés représentant 600 M€ qui serait affecté aux dotations de l'armée. La charge de la construction pour le groupement est de 3500M€.

L'opération est conduite dans le cadre PPP par « Opale » qui regroupe pour la technique et la maintenance, Bouygues, Thalès, Dalkia, Sodexo et pour le financement : la Caisse des Dépôts et FIDEPPP et SEIEF (partenaires financiers privés). L'Etat met à disposition le terrain, définit le programme de l'opération et son calendrier, règle un loyer annuel pendant 30 ans et récupère ensuite l'ensemble immobilier.

Le planning des travaux est actuellement respecté. Il prévoit la livraison des ouvrages et leur transfert au ministère au deuxième semestre 2015 afin de permettre leur installation progressive à mi-2016. Actuellement, les corps d'états techniques sont en cours sur la parcelle Valin et les travaux de finition ont commencé aux étages supérieurs. La passerelle de liaison est couverte. Sur la parcelle Victor le gros œuvre du bâtiment H adossé à la tour F est achevé. Les bâtiments de l'ENSTA sont en cours de finition. Le site Victor sera partiellement opérationnel avant la fin de l'année 2014.